

סיכום דיון / דיווח מפגש

מרחב פתוח פרויקטי פיתוח תוכנה

נושא:

כימות, חיזוי וניהול חוסר הוודאות בפרויקט

אופשר/הונחה ע"י:

יערית אלבז - אינטל

נוכחים (רשימה שמית):

טובי, ניצן, אוהד, בועז, ברק, יערית

עיקרי הסוגיות:

חוסר הוודאות בפרויקטי פיתוח הינו מימד משמעותי המשפיע על יכולת החיזוי של התוכניות. חוסר הוודאות יכול להגיע מכיוונים טכנולוגיים ואחרים. הקבוצה דנה באופנים השונים בהם באה חוסר הוודאות לידי ביטוי בארגונים השונים ובדרכים לצמצום, כימות וניהול חוסר הוודאות.

לפעולה/המלצה:

- יש לנסות לצמצם את חוסר הוודאות במידת האפשר. יש הכרה כי תמיד ישאר מימד של חוסר וודאות. התחום הבעייתי ביותר לניהול הוא ה Unknown-Unknown
- טכניקות שונות לניהול חוסר הוודאות:
- למידה מדברים דומים, איסוף מידע היסטורי.
- ניהול באפר (Buffer): משאבים, משך זמן, תקציב, מסגרת שונה
- מעקב צמוד, הידוק בקרה
- דעות חלוקות לגבי ניהול הסיכונים – ROI מוטל בספק.
- ניתוח מונטה קרלו – הגרלת משך המשימה על ידי הוספת מימד סטוכסטי – יש ניסיון טוב ב San-disk - יש לבחון זאת במודלים וארגונים שונים אל מול המציאות.
- חלוקה לאבני דרך + נק' קצרות

