

סיכום דיון / דיווח מפגש

מרחב פתוח פרויקטי פיתוח תוכנה

נושא:

Agile וניהול פרויקטים על פי מתודולוגיית PMI - נוגד או משלים?

אופשר/הונחה ע"י:

ציקו חפץ - אורנטק

נוכחים (רשימה שמית):

אירמה, רחל, אלי, נתן, שי, רומן, שי, ציקו

עיקרי הסוגיות:

האם יש ניגוד או השלמה בין שיטות פיתוח תוכנה ובפרט Agile, לבין שיטות ניהול פרויקטים לפי PMI (עם או בלי TOC).

הוסכם שניהול הספרינט עצמו אינו דורש יישום שיטות נ"פ "קלאסיות". אין צורך בתוכנת תזמון, אין צורך בביצוע ניהול סיכונים וכו'. ייתכן שאף בלתי אפשרי. לעומת זאת, ניהול הפרויקט הכולל צריך להתבצע בשיטות נ"פ "קלאסיות".

לפעולה/המלצה:

1. נדרש להגדיר מראש ובמדויק את תפקיד מנ"פ ותפקיד ר"צ
2. Agile שייך ("נופל") לתחום ה-ALM ומנוהל ע"י ראשי צוותים ואילו ניהול פרויקטים שייך לתחום המוגדר ע"י PMBOK ומנוהל ע"י מנהלי פרויקטים.
3. השיטות משלימות ואינן מנוגדות.
4. החוכמה היא לאמץ לכל שיטה את הכלי המתאים ולבצע אינטגרציה בין הכלים, מבלי לכפות שיטת Agile על מנה"פ ושיטת PMBOK על רה"צ.

