

ניהול פרויקטים – היתרון האסטרטגי

ניהול פרויקטים בין מגזרים:

עסקים-חברה-שלטון

ארנון מנטבר, מנכ"ל ג'וינט ישראל

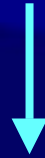


אז למה פרויקטים בין מגזריים?

יציאה של הממשלה מתחומי אחריות חברתיים



התפתחות מהירה של מערכות חיצוניות הספקת שירותים (מגזר שלישי, מגזר עסקי, חברה אזרחית)



התפתחות ממשק בין עסקים-שלטון-קהילה



ניהול פרויקטים - מגמות בזירה החברתית

 ביזור מוקדי העוצמה מהשלטון לשחקנים אחרים
(חברה אזרחית, עסקים)

 ריבוי בעלי עניין בכל פרויקט (משלם המיסים או התורם, הלקוח = האזרח, צוות עובדים, הנהלה ציבורית, הקהילה בכללותה)

 מחויבות לסטנדרטים ותהליכי עבודה תקינים, תוצאות מדידות, מהירות ויעילות (שקיפות)

אתגרים בניהול פרויקטים

המגזר הציבורי, העסקי והשלישי

ניהול בסביבה של ריבוי בעלי עניין 

ניהול שותפויות בין מגזרות 

תרבות ארגונית שונה 

ניהול מטריציוני 

קושי בקביעת מדדים "קשים" וקצרי טווח 
לפרויקטים חברתיים מורכבים



השותפות הבין מגזרית - הסוגיות

מהן התשומות האפשריות של כל אחד מהמגזרים לשותפות?

מהן התפוקות האפשריות של כל אחד מהמגזרים מהשותפות?

מהם החסמים בפני שיתוף פעולה עם שני המגזרים האחרים?

פרוייקטים תלת מגזריים

Case Studies

יצירת הזדמנויות בחינוך - 

רוך לובש, יו"ר הקרן להתחדשות לנוער

קפה ארומה: פרויקטים עסקיים ע"י נוער בסיכון- 

איטה שחר, אשלים-ג'וינט

פרוייקטים לטובת אוכלוסיות חלשות - 

מוטי מלכה, ראש עיריית קרית מלאכי