



Telematics Wireless

ישום מתודולוגית TOC

אומיד דאדוונד 17380502
איתי פוירשטיין 33388521

מרצה-דר' עופר צביקאל
סמינר בניהול פרוייקטים

רקע:

- הוקמה ב- 96' כתדיראן טלמטיקס – חברת בת של תדיראן תקשורת ומערכות התמחות בהמרת טכנולוגיות תקשורת ואיכון צבאיות ליישומים אזרחיים
- חברת בת של איתוראן החל משנת 2000

התמחות:

- תכנון, ייצור ואינטגרציה מערכות תחבורה חכמות, מוצרים מבוססי תקשורת לתעשיית הרכב בתחום ה-
SHORT RANGE
- אספקת פתרונות לשוק ה"MOBILE" – מיקום ואבטחה

מוצרים:

- **Ituran** – מערכות ומוצרים לאיכון רכבים
- מוצרים ומערכות **Dedicated Short-Range Communication (DSRC)**: לתחום
- **Automated Meter Reading (AMR) products**

איתורן – מערכות איתור יבשתיות

- מעל 300000 לקוחות בארה"ב, ישראל ודרום אמריקה
- יישומים: איכון כלי רכב, ניהול צי רכבים, ביטחון אישי
- טכנולוגיה : terrestrial system, DTOA location, Spread Spectrum communication



PAL



VLU

מוצרי DSRC

- **FastPass™**
 - כרטיסי חיוב לכבישי אגרה
 - מערכת בקרת כניסה
 - חיתום אלקטרוני
- ספק "פסקל" של חוצה ישראל

Automatic Meter Reading (AMR)

- מערכות און ליין לקריאת מוני מים, גז, חשמל
- שת"פ אסטרטגי עם ספקים מובילים בתחום מוני המים/גז/חשמל



טלמטיקס - TOC

- במהלך נובמבר 2004 – החלטת החברה על מהלך משולב שיביא להמשך גידול החברה.
- **TOC** - נבחרה כמתודולוגיה לניהול פרויקטים .
- **Concerto** - תוכנת ניהול פרויקטים בשילוב

MS Project

תהליך ההטמעה

- החלטת מנכ"ל החברה על TOC כמתודולוגית ניהול.
- TOC seminar :
- עקרונות השיטה + הכרת CONCERTO
- הוגדר והוקם PMO (Project Management Office)
 1. פיקוח על התהליך.
 2. קישור בין הפרוייקטים להנהלת החברה.

What Is Concerto ?

- חבילת תוכנה
- תמיכה מלאה במתודולוגיות שרשת קריטית ובתפיסת ה-TOC
- **Client server & web based architecture**
- קלות הפעלה של משתמש הקצה, ממשק ידידותי.
- מערכת תמיכה מלאה בקבלת החלטות שמתאימות לצרכי המשתמשים בדרגים השונים.
- אין צורך בזמן הסתגלות.
- פתרון משולב למנהלי פרויקטים לפי TOC

Concerto Key Users



	Project Schedule	Multi-Project Scheduling	Projects Update	Managerial Control
Top Management		X		X
Project/ Product Managers	X	X	X	X
Resource Managers	X	X	X	X
Resources	X		X	X
Customer/External Resources				X

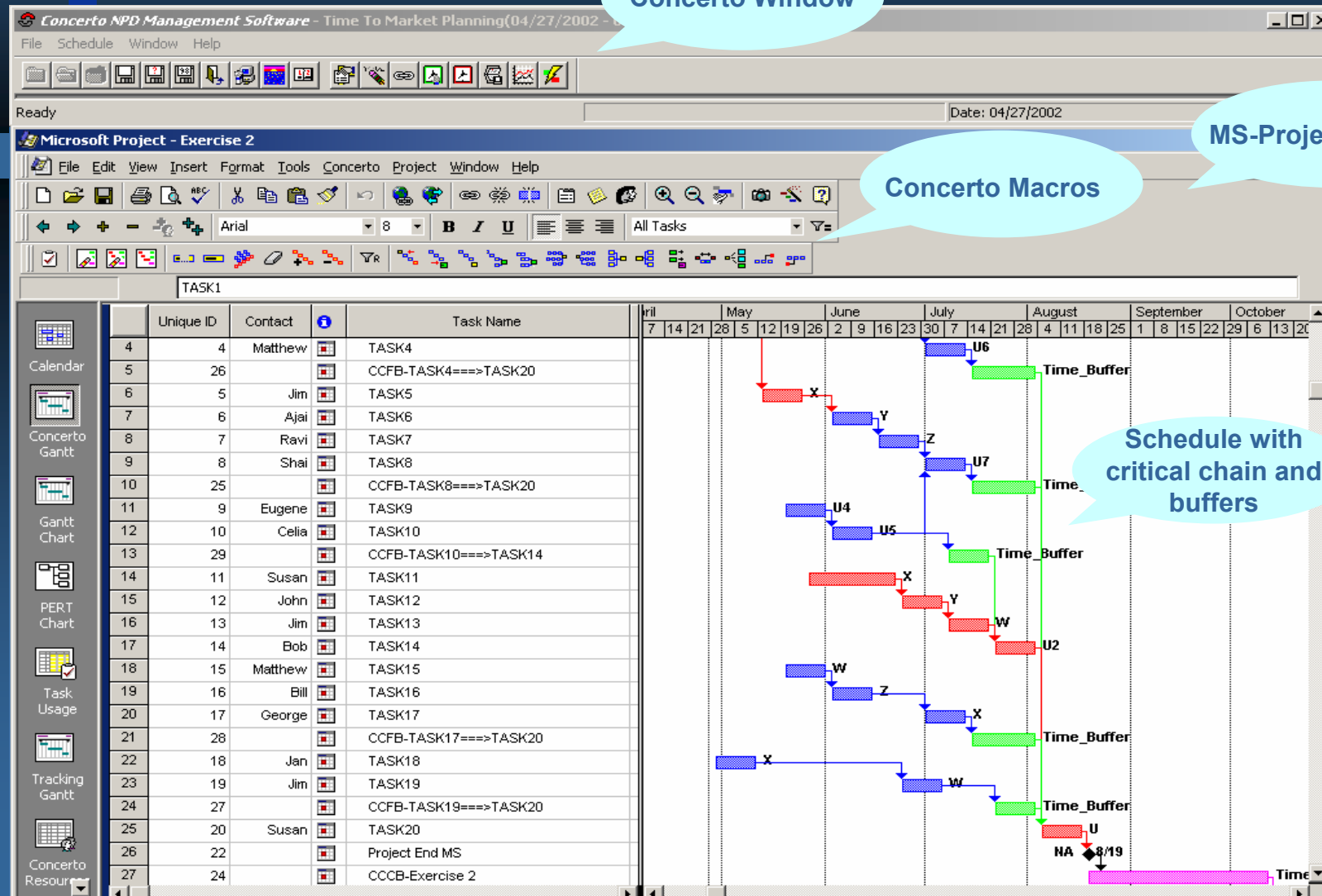
צרכי ההנהלה

- צרכים אסטרטגיים -
 - מערכת תמיכת החלטות: תיעדוף פרויקטים/משאבים ברמה גבוהה
 - התחייבויות אגרסביות אך ריאליות.
 - ניתוח סיכונים.
 - ניתוח רגישות.
 - ידיעה על זמני התחייבות של פרויקטים חדשים – מראש.
- צרכים טקטיים -
 - רמת חיזוי גבוהה של תאריך סיום פרויקט
 - זיהוי מהיר של בעיות מפתח ובניית פתרון ממוקד
 - בקרה עדכנית של החלטות ניהוליות
 - אימות פתרונות חלופיים הן בפרויקט והן בין פרויקטים
(what – if, Simulation tool)

צרכי מנהל הפרויקט

- זיהוי קריטיות
- Simple what if analysis
- זיהוי סיכונים מהיר, לסיום הפרויקט.
- מצב פרויקט עדכני.
- כלי עקיבה עדכני.

תיכנון פרויקט עם באפר CONCERTO:



מנהל פרויקט: סקירת מצב פרויקט

Concerto 3.0 - Microsoft Internet Explorer

File Edit View Favorites Tools Help

Address http://localhost/conweb/gr.htm

Speed to Market | Logout | User Admin | Database Admin | Task Update | Execution Views | Resource Portal | P2P Planning

Concerto Procedures

Portfolio: All Portfolio
 Business Unit: All Business Unit
 Customer: All Customer
 Project Manager: Matti Herzberg
 Projects: All Projects

Project Status:
 New Being modified
 Regular Completed
 Contractual Milestones
 P2P Buffers
 Feeding Buffers

Print Preview
 Export to Excel
 Advanced Sort

Create Report

Description	Due Date	Projected Date	Buffer Consumption	Chain Completion	Penetrating Task	MSP ID	Task Mgr	Last Update	Comments
Project Mgr: Matti Herzberg Status: Regular Due Date: 4/29/2003									
Project End	4/29/2003	4/29/2003	31%, 39d/124d	8%, 20d/248d	F1/High Level/Review			2/15/2002	Customer approval in ...
Beta Release	1/16/2003	1/16/2003	47%, 41d/87d	0%, 0d/174d	F1/High Level/Review/Approve	3	Sanjeev	2/15/2002	Customer approval in ...
Project: Cheetah ver_01 Project Mgr: Matti Herzberg Status: Regular Due Date: 4/29/2003									
Project End	4/29/2003	4/29/2003	12%, 15d/124d	17%, 43d/248d	F1/Module 3 LL Design	11	Sridhar	2/15/2002	Unit specs under pro ...
Beta Release	1/16/2003	1/16/2003	20%, 18d/87d	2%, 4d/174d	F1/Module 3 LL Design	11	Sridhar	2/15/2002	Unit specs under pro ...

<- [Previous Page] | Page 1 Of 1 | [Next Page] ->

Deliverables in danger!

Why danger?

Where is work stuck?

מנהל פרויקט: זיהוי מצב באפרים

Concerto 3.0 - Microsoft Internet Explorer

Address: http://localhost/conweb/gr.htm

Speed to Market | Concerto Procedures

Logout | User Admin | Database Admin | Task Update | Execution Views | Resource Portal | P2P Planning

Project Manager: | Task Status: Not Started, In Progress, Completed

Projects: | Start Date: + Days: |

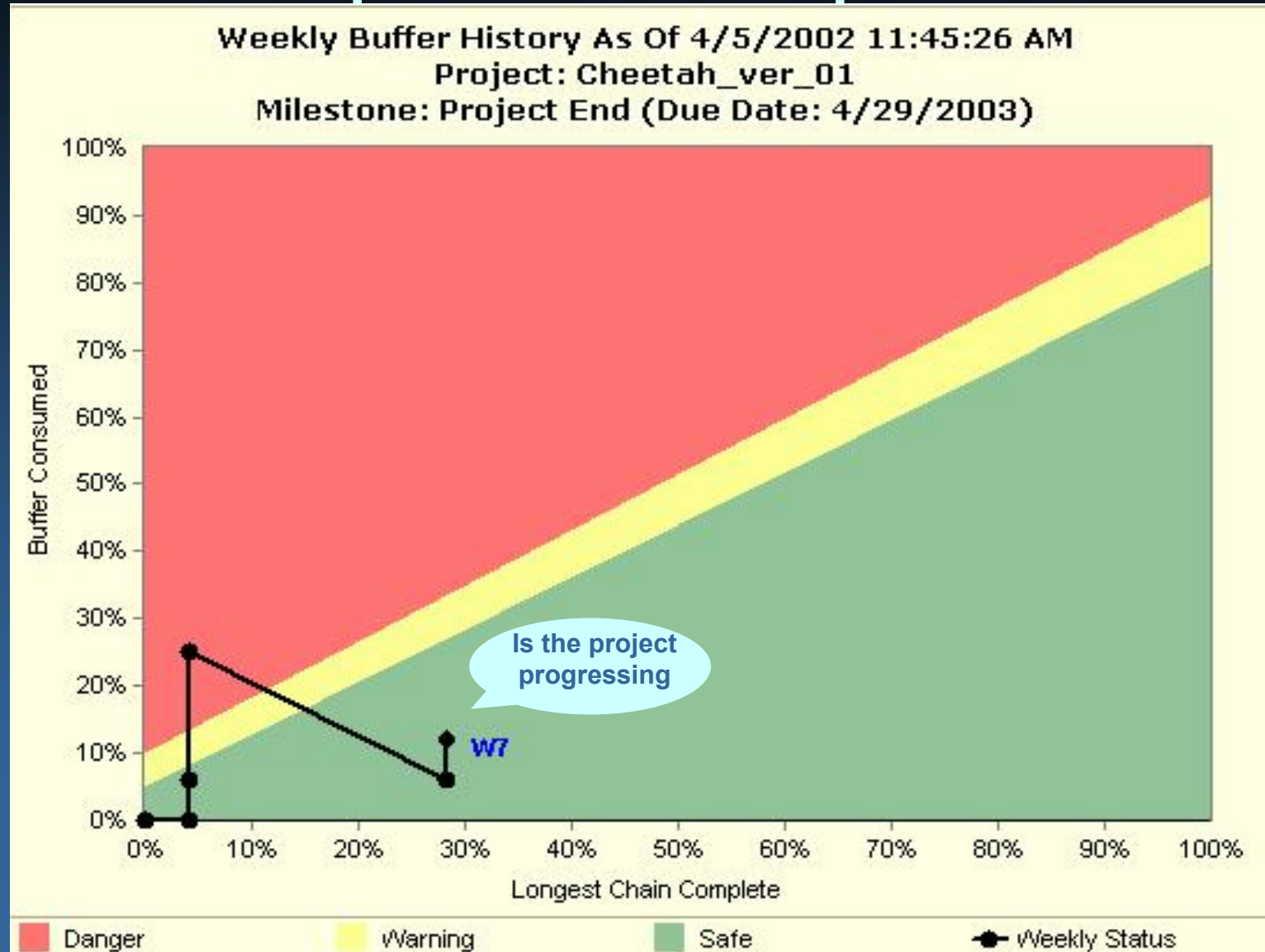
Print Preview | Export to Excel | Advanced Sort

Focus here to recover

	Project Name	MSP Task ID	Task Description	Task Mgr	Task Status	Earliest Arrival	Remaining Duration	% CCCB Pen	% CMSB Pen	% CCFB Pen	Last Update Date	Ready To Start	Comments
1	Puma_Ver_01	8	F1/Module 2 LL Design	Sridhar	NS	3/1/2002	10d	31	47	100		N	
2	Puma_Ver_01	3	F1/High Level/Review/Approve	Sanjeev	IP	2/15/2002	10d	31	47	100	2/15/2002		Customer approval in
3	Puma_Ver_01	39	F2/Module 3 LL Design	Sridhar	NS	3/15/2002	20d	31	47	100		N	
4	Puma_Ver_01	11	F1/Module 3 LL Design	Sridhar	NS	3/1/2002	12d	20	32	100		N	
5	Puma_Ver_01	5	F1/Module 1 LL Design	Sridhar	NS	3/1/2002	15d	20	32	100		N	
6	Puma_Ver_01	27	F2/High Level/Review/Approve	Mutu	NS	2/15/2002	5d	19	29	100	2/3/2002	Y	
7	Puma_Ver_01	29	F2/Data Design	Mutu	IP	2/15/2002	10d	16	25	100	2/15/2002		
8	Puma_Ver_01	4	F1/Data Design	Mutu	NS	3/1/2002	15d	16	25	100		Y	
9	Puma_Ver_01	32	F2/Module 1 SW Coding	Rao	NS	3/12/2002	7d	15	24	100		N	
10	Puma_Ver_01	31	F2/Module 1 LL Design	Sridhar	NS	2/26/2002	10d	15	24	100		N	
	Project Name	MSP Task ID	Task Description	Task Mgr	Task Status	Earliest Arrival	Remaining Duration	% CCCB Pen	% CMSB Pen	% CCFB Pen	Last Update Date	Ready To Start	Comments
11	Puma_Ver_01	35	F2/Module 2 LL Design	Sridhar	NS	2/22/2002	2d	15	24	100	2/3/2002	N	
	Puma_Ver_01	55	Phase 1 Components	Guv	NS	2/20/2002	8d	5	10	100	11/3/2001	N	

Local intranet

התקדמות הפרויקט



איזה פרויקט צריך תשומת לב?

Speed to Market | Logout | User Admin | Task Update | Execution Views | Resource Portal | P2P Planning

Concerto Procedures

Portfolio: .All Portfolio
 Business Unit: .All Business Unit
 Customer: .All Customer
 Project Manager: .All Project Managers
 Projects: .All Projects

New
 Regular
 Being modified
 Completed

Print Preview | Export to Excel | Advanced Sort | Create Report

Portfolio Status
 Project Status
 Milestones
 P2P Status
 Critical Chain
 Activities by Project
 Activities by Task Mgrs

	Project Name	Project Mgr	Status	Business Unit	Customer	Portfolio	Pipeline Priority	Due Date	Projected Date	Buffer Consumption	Chain Completion
1	Puma Ver 01	Matti Herzberg	Regular	San Jose	Dell	Technology	2	4/29/2003	4/29/2003	61%, 76d/124d	8%, 20d/248d
2	jaguar 01	Michael Smith	Regular	Detroit	IBM	Product	1	5/9/2003	5/9/2003	61%, 76d/124d	4%, 12d/248d
3	Cheetah ver 01	Matti Herzberg	Regular	San Jose	Dell	Technology	1	4/29/2003	4/29/2003	42%, 53d/124d	17%, 43d/248d
4	jaguar ver 02	Sanjeev Gupta	Regular	London	HP	Product	0			0%, 0d/0d	0%, 0d/0d
5	jaguar ver 03	Matti Herzberg	Regular	San Jose	IBM	Technology	NA	4/22/2001	4/22/2001	0%, 0d/0d	0%, 0d/0d

When will we meet project Due Dates

Require Special Attention

Why Special Attention

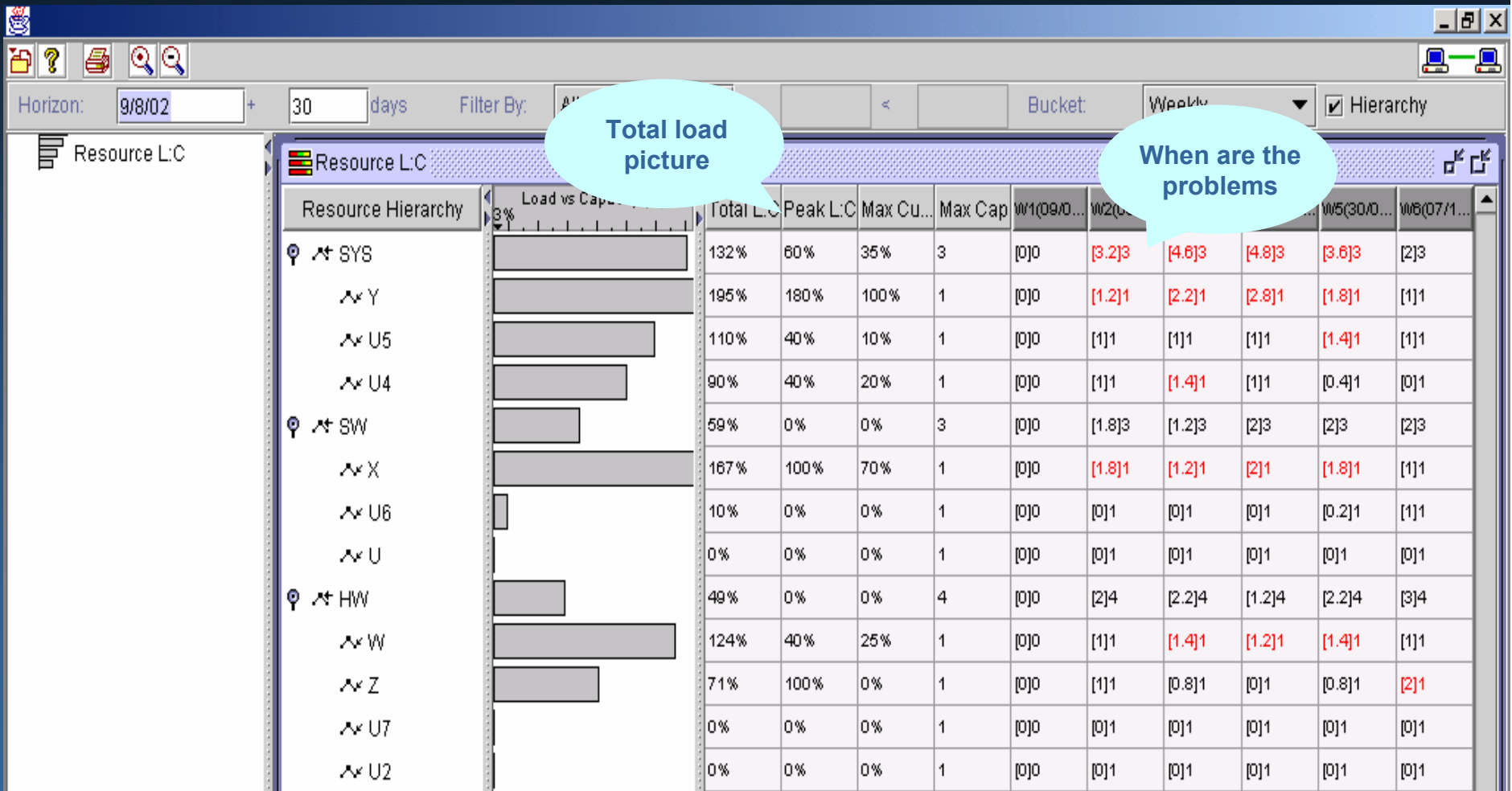
צרכי מנהלי המשימות

- התאמת משאבים ויכולת למשימה
- גישה עקבית לניהול משאבים
- שקיפות לזמינות משאבים
- שקיפות לדרישות משאבים בפרויקט – כלי פשוט לזיהוי ותיעדוף משימות בפרויקט
- מבט כולל על פעילות הקבוצה
- הקצאת האדם הנכון למשימה הנכונה
- קלות בעדכון משימות – מבוסס WEB

מנהלי משימות: בחינת צרכי



משאבים בטווח הקצר



מנהלי משימות: הקצאת אנשים למשימה

Activities for (Software Developer) Gantt View

Horizon: 2/15/02 + 30 days Filter By: All Bucket: Weekly Hierarchy

Activity Details	Project Details	Buffer Details
Description: F1/Module 3 LL Design	Name: Puma_Ver_01	Buffer Fed: CCCB-Cheetah_ver_01
Task Manager: Sridhar	Project Manager: Matti Herzberg	Status(Sz,MaxP,TaskP): 124 day(s),31%,20%
Persons Assigned: Celia,Don	Target Date: 4/29/03	All Buffers(Name,TaskP): CCCB 20%,CCFB 100%,CMSB 32%
Status: Not started	Projected Date: 4/29/03	Buffer Status(Sz,P): 124 day(s)
Earliest Arrival: 3/1/02	Buffer Status(Sz,P): 124 day(s)	
Remaining Dur: 12 day(s)		
Resource(s): Software Developer		
Last Update Date:		

Assign Person/Unit

My Assignments: [Empty]

Other Assignments: [Empty]

Persons/Units Available: Software Developer, Mike, Julian

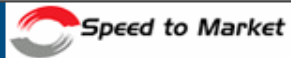
Buttons: << Add, Remove >>, OK, Cancel

Assign people matching resource skills with task criticality

Tasks to be done ASAP

Can be pushed out

פעילות ע"פ מנהלי משימות



- Logout
- User Admin
- Data Admin
- Task Update
- Execution Views
- Resource Portal
- P2P Planning

- Portfolio Status
- Project Status
- Milestones
- P2P Status
- Critical Chain
- Activities by Project
- Activities by Task Mgrs
- Activities by Resource
- Help

Resource Manager:

Resources:

Start Date: + Days:

Task Status

Not Started

In Progress

Completed

Create Report

- Print Preview
- Export to Excel
- Advanced Sort

	Resource Name	Resource Mgr	Project Name	MSP Task ID	Task Description	Task Mgr	Task Status	Resource Units	Resource Notes	Earliest Arrival	Remaining Duration	% CCCB Pen	% CMSB Pen	% CCFB Pen	Last Update Date	Com
1	U4	Jim	PmSim-02	1	A1	Jim	NS	1		9/6/2002	10d	17	NA	0		
2	U4	Jim	PmSim-02	11	A9	Ajai	NS	1		9/18/2002	10d	0	NA	0		
3	U5	Jim	PmSim-01	12	A10	Ajai	NS	1		9/6/2002	10d	100	NA	0		
4	U5	Jim	PmSim-01	3	A3	Jim	NS	1		9/20/2002	10d	100	NA	0		
5	W	Ajai	PmSim-01	23	A19	Jan	NS	1		9/6/2002	10d	120	NA	0		
6	W	Ajai	PmSim-02	18	A15	Jan	NS	1		9/18/2002	10d	0	NA	0		
7	X	Jan	PmSim-01	11	A11	Ajai	IP	1		9/6/2002	5d	132	NA	NA	9/8/2002	
8	X	Jan	PmSim-01	1	A1	Jim	NS	1		9/6/2002	10d	17	NA	0		
9	X	Jan	PmSim-02	6	A5	Jan	NS	1		9/20/2002	10d	17	NA	0		
10	X	Jan	PmSim-01	20	A17	Ajai	NS	1		9/20/2002	10d	95	NA	63		

Priorities

Current work

'Hot Potato' Coming

כלי עזר למנהלי המשימות:

מנהלי משימות: עידכון סטטוס משימה

Concerto 3.0 - Microsoft Internet Explorer

File Edit View Favorites Tools Help

Address http://localhost/conweb/TU.htm

Speed to Market

Logout User Admin Database Admin Task Update Execution Views Resource Portal P2P Planning

Concerto Procedures

Update Task Status
Assign Task Managers
Help

Task Manager: Corvin Projects: .All Projects Get Data

Start Date: 2/15/2002 + Days: 30 Define Sort

Task Type	Task Manager	Project Name	MSP Task ID	Task Description	Resource Notes	Earliest Arrival	Task Status	Actual Start Date	Actual End Date	Remaining Duration	Last Update Date	Comments
	Corvin	Cheetah_ver_01	36	F2/Module 2 SW Coding		2/26/2002	NS			9d		
	Corvin	Cheetah_ver_01	9	F1/Module 2 SW Coding	celia	3/14/2002	IP	2/15/2002		9d	2/15/2002	
				F2/Module 2 SW Coding						9d		

< [Previous Page] [Next Page] >

Validate

Local intranet

Update remaining duration

Hyperlink to details/ checklists

Change task status to In Progress

Adds comments for reference

מנהל משימות: תעדוף משימות

Concerto 3.0 - Microsoft Internet Explorer

Address: http://localhost/conweb/gr.htm

Speed to Market | Logout | User Admin | Database Admin | Task Update | Execution Views | Resource Portal | P2P Planning

Concerto Procedures

Task Manager: Sanjeev

Projects: .All Projects

Start Date: 2/15/2002 + Days: 30

Task Status: Not Started, In Progress, Completed

Print Preview, Export to Excel, Advanced Sort

Create Report

Project Name	MSP Task ID	Task Description	Task Mgr	Task Status	Resource Notes	Earliest Arrival	Remaining Duration	% CCCB Pen	% CMSB Pen	% CCFB Pen	Last Update Date	Ready To Start	Comments
1 Puma Ver 01	3	F1/High Level/Review/Approve	Sanjeev	IP	Jim	2/15/2002					2/15/2002	Y	Customer approval in
2 Cheetah ver 01	27	F2/High Level/Review/Approve	Sanjeev	IP	Mike	2/15/2002	20	10	17	100	2/15/2002		Document revised for
3 jaguar 01	29	F2/Data Design	Sanjeev	NS		2/15/2002	10d	9	17	100	2/15/2002	Y	
4 Cheetah ver 01	31	F2/Module 1 LL Design	Sanjeev	NS		2/19/2002	10d	10	17	100		N	
5 jaguar 01	27	F2/High Level/Review/Approve	Sanjeev	NS		2/26/2002	5d	25	39	100	2/3/2002	Y	

Page 1 Of 1

Local intranet

Priorities

Current work

'Hot potato' coming

.....מסקנות....so far.....

- Project flows
- מנהלי משימות
- פחות "רעש"

That's
all!

